



Przemysław Staniszewski
Prezydent Miasta Zgierza

Zgierz, dnia 16 marca 2026r.

**Komisja Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej
Rady Miasta Zgierza**

Szanowni Państwo,

W załączniku przekazuję materiał przygotowany przez Spółkę Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. dotyczący jednego z punktów najbliższego posiedzenia komisji.

Z wyrazami szacunku


PREZYDENT
MIASTA ZGIERZA
Przemysław Staniszewski

BIURO
RADY MIASTA ZGIERZA
95-100 Zgierz, Plac Jana Pawła II 16
tel. 42 714 31 02, 42 714 31 06

16-03-2026





Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

*Jedyna
taka Spółka
w mieście!*

Zgierz, dnia 12 marca 2026 r.

Informacja Zarządu

Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. dotycząca funkcjonowania spółki w roku 2025 oraz planów i założeń na lata 2026-2028.

1. Dział Miejski Zakład Kąpielowy - DMZK

Spółka na podstawie Umowy zawartej z Gminą Miasto Zgierz administruje nieruchomością przy ul. Łęczyckiej 24, stanowiącą kompleks budynków Miejskiego Zakładu Kąpielowego w Zgierzu. W 2025 roku struktura przychodów działu kształtowała się następująco:

- ✓ przychody z tytułu najmu i dzierżawy,
- ✓ przychody z tytułu sprzedaży biletów wstępu i karnetów,
- ✓ przychody z tytułu prowadzenia lekcji nauki pływania,
- ✓ przychody z tytułu wynajmu basenu grupom zorganizowanym i szkolnym.

Potencjał basenu Miejskiego Zakładu Kąpielowego w Zgierzu wykorzystywany jest niemalże w 100 %, wolne godziny występują przeważnie w godzinach dopołudniowych. Średnio w miesiącu z usług basenowych korzysta ok. 8500 osób. W 2025 roku zostało wynajęte więcej godzin basenowych grupom zorganizowanym, co zwiększyło przychód, jednocześnie pomniejszając niewiele przychód ze sprzedaży biletów i karnetów osobom indywidualnym. Opłaty za wstęp na basen, kabinę kąpielową i grotę solną pobierane są zgodnie z cennikiem ustalonym przez Spółkę.

W budynku Miejskiego Zakładu Kąpielowego w Zgierzu, wynajmujemy również pomieszczenia, część firmom prywatnym według stawek rynkowych, część instytucjom i organizacjom społecznym, zgodnie ze stawkami ustalonymi przez Gminę Miasto Zgierz. Obecnie posiadamy pomieszczenia do najmu znajdujące się w budynkach okolicznych.

W ramach prac na terenie obiektu w 2025 roku zostały przeprowadzone:

- ✓ drobne prace remontowe tj. malowanie korytarzy i holu;
- ✓ serwis stacji uzdatniania wody basenowej;
- ✓ montaż pieca i pompy do sauny;
- ✓ wymiana złoża filtrów basenowych co pozwoliło poprawić wskaźniki parametrów fizykochemicznych oraz poziom chloroformu w wodzie oraz w niecce basenowej i systemie cyrkulacji.

W 2025 roku po rozstrzygnięciu przez GMZ przetargu na „Modernizację historycznego zespołu Miejskiego Zakładu Kąpielowego – łaźni Miejskiej w Zgierzu wraz z jej otoczeniem”, wykonawca przystąpił do realizacji projektu, w którym jako administrator obiektu bierzemy czynny udział w przygotowaniu i wsparciu przy rozpoczynającej się modernizacji oraz w procesie prowadzenia prac.

Przychody działalności pochodzą ze sprzedaży biletów wstępu i karnetów, świadczenia usługi nauki pływania, wynajmu basenu oraz pomieszczeń. W ramach zawartego porozumienia realizacja zadania własnego Miasta przez Dział Miejski Zakład Kąpielowy rozliczana jest dopłatami po uwzględnieniu przychodów i kosztów wynikających z ich realizacji. Łączna kwota i struktura przychodów wraz z dopłatami - załącznik nr 1.

2. Dział Targowisko Miejskie/Cmentarz Komunalny - DTM/CK

Dział Targowisko Miejskie/Cmentarz Komunalny, wykonuje zadania własne Gminy Miasto Zgierz na podstawie porozumienia podpisanego z Gminą Miasto Zgierz w dniu 23.01.2017 r., zawartego zgodnie z uchwałą nr XXIX/363/16 Rady Miasta Zgierza z dnia 29.12.2016 r. (z póź. zm.) w sprawie powierzenia Miejskiemu Przedsiębiorstwu Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o w Zgierzu obowiązku wynikającego z zadania własnego gminy, obejmującego sprawy Targowiska Miejskiego „Mój Rynek” w Zgierzu. Na mocy porozumienia podpisanego z Gminą Miasto Zgierz w dniu 29.09.2017 r. Spółka wykonuje również zadanie własne Gminy Miasto Zgierz związane z prowadzeniem cmentarza komunalnego.



W ramach administrowania terenem Targowiska Miejskiego „Mój Rynek” w Zgierzu w roku sprawozdawczym wykonywaliśmy następujące czynności:

- ✓ pobieraliśmy opłaty: targową, eksploatacyjną i rezerwacyjną;
- ✓ zarządzaliśmy targowiskiem w zakresie prawidłowego wykorzystania miejsc targowych,
- ✓ utrzymywaliśmy porządek na terenie targowiska i terenach przyległych,
- ✓ systematycznie sprzątaliśmy i wywoziliśmy odpady komunalne z terenu targowiska,
- ✓ kosiliśmy trawę i wykonywaliśmy opryski na terenach przyległych do targowiska,
- ✓ w okresie zimowym odśnieżaliśmy i posypywaliśmy piaskiem teren targowiska i tereny przyległe,
- ✓ utrzymywaliśmy w należytym porządku pomieszczenia w budynku WC.

Struktura i wysokość przychodów w 2025 roku - załącznik nr 2.

W ramach administrowania Cmentarzem Komunalnym w Zgierzu wykonaliśmy czynności związane z:

- ✓ zarządzaniem miejscami grzebalnymi,
- ✓ pobieraniem opłat,
- ✓ nadzorem nad pracami prowadzonymi na terenie cmentarza,
- ✓ pracami porządkowymi.

W roku sprawozdawczym na terenie Cmentarza Komunalnego odbyło się 273 ceremonii pogrzebowych, z których 146 zostało obsłużonych przez pracowników Spółki, 116 pochówki zostały wykonane przez inne firmy. Zgodnie z umową zawartą z Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej w Zgierzu wykonaliśmy 11 pochówków osób będących podopiecznymi Ośrodka.

Struktura i wysokość przychodów w 2025 roku - załącznik nr 3.

3. Dział Usług Komunalnych - DUK

Działalność koncentruje się przede wszystkim na wykonywaniu zadań związanych z realizacją prac w ramach porozumień między Spółką a Gminą Miasto Zgierz w celu realizacji zadań własnych miasta z zakresu gospodarki komunalnej.

Podstawą działalności są miesięczne porozumienia z Gminą Miasto Zgierz, zawierane zgodnie z Uchwałą Nr XXXVI/471/17 Rady Miasta Zgierz z dnia 29 czerwca 2017 roku oraz Zarządzeniem Nr 510A/15III/2022 z dnia 15.11.2022 r Prezydenta Miasta Zgierza.

W roku 2025 wykonywano prace z zakresu:

- ✓ zieleni - m.in. opróżnianie koszy ulicznych, utrzymanie bieżącej czystości i porządku w stałych trzech rejonach miasta, oczyszczanie słupów ogłoszeniowych, uprzątnię martwych zwierząt, monitorowanie ulic na terenie miasta, utrzymanie czystości i porządku na terenie 18 placów zabaw. W ramach comiesięcznych zleceń Spółka wykonuje prace z zakresu utrzymania i pielęgnacji terenów zielonych na terenie miasta (m.in. grabienie, koszenie, nasadzenia roślin, drzew i krzewów, odchwaszczanie rabat) oraz oczyszczania jezdni i chodników;
- ✓ oczyszczania i prac drogowych - wykonywanie drobnych naprawy chodników i dróg, wywóz wód ze studzienek chłonnych i rowów odprowadzających, zimowe utrzymanie chodników, parkingów, placów, ścieżek rowerowych oraz pozimowe sprzątnię jezdni i chodników w granicach administracyjnych miasta Zgierza;
- ✓ porządkowania działek miejskich;
- ✓ całodobowego odławiania, z terenu Gminy Miasto Zgierz, zwierząt w szczególności bezdomnych i wolno żyjących kotów, wymagających leczenia lub kastracji/sterylizacji, psów oraz zwierząt dzikich, w przypadku powodowania przez nie zagrożenia dla ludzi i mienia, transport tych zwierząt, czasowe przetrzymywanie i wydawanie bezdomnych psów i kotów;
- ✓ pomocy w organizacji oraz obsłudze wydarzeń organizowanych przez Urząd Miasta Zgierza;
- ✓ zadań realizowanych przez Wydział Organizacyjny Urzędu Miasta Zgierza.

W ramach zawartych porozumień prace zlecane były w formie szczegółowych, miesięcznych harmonogramów. Podstawą rozliczania poszczególnych prac były protokoły odbioru, zgodnie z ustaloną standaryzacją i sposobem prowadzenia gospodarki komunalnej na terenie miasta Zgierza. Wartość wykonanych prac była każdorazowo szacowana na podstawie aktualnych



cen rynkowych oraz uchwał Zarządu spółki stanowiących szacunkową wartość rynkową prac wykonywanych przez Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w zakresie gospodarki komunalnej prowadzonej na terenie miasta Zgierza, z uwzględnieniem kosztów wynikających z ich realizacji. Głównym zleceniodawcą prac dla Działu Usług Komunalnych Spółki jest Gmina Miasto Zgierz.

Spółka świadczy również usługi dla firm i osób fizycznych w zakresie: kompleksowego sprzątania nieruchomości, utrzymania porządku wokół budynków, odśnieżania, utrzymania porządku i czystości, wynajmu koparko-ładowarki, samochodu z HDS, podnośnika, cięcia pielęgnacyjnego drzew i krzewów, wycinki drzew, porządkowania terenu czy mechanicznego zamywania. W 2025 roku spółka wygrała przetarg na utrzymanie czystości i porządku na przystankach komunikacji miejskiej. Przychody i dopłaty - załącznik nr 4.

4. Założenia i plany.

Przeprowadzając w latach ubiegłych program naprawczy zrealizowaliśmy wszystkie postawione cele, m.in. zlikwidowaliśmy stratę z lat ubiegłych, odbudowaliśmy majątek i usprawniliśmy spółkę operacyjnie budując nowy potencjał, procesy i zasoby, które umożliwiają jej codzienne funkcjonowanie oraz realizację celów strategicznych zapewniając efektywność, niezawodność i szybkość działania, co buduje umiejętności dostosowywania się organizacji do dynamicznie zmiennych czynników zewnętrznych. Zaimplementowane procedury wewnętrzne pozwalają na natychmiastowe wprowadzanie modyfikacji będących odpowiedzią na szybkie zmiany w otoczeniu firmy. Realizując założenia stawiamy na maksymalizację zakresu, rzetelność oraz terminowość wykonywania zadań związanych przede wszystkim z realizacją zadań własnych Miasta. Obok powyższego konsekwentnie realizujemy założenia prowadząc procesy inwestycyjne zwiększające wartość majątku spółki. Zgodnie z planem kończymy kolejny etap prac związany z rewitalizacją nieruchomości przy ul. Aleksandrowskiej (planowany termin zakończenia prac wykończeniowych hali - maj 2026 roku), kontynuujemy prace remontowe na terenie działki przy ul. Wiosny Ludów. Sukcesywnie zwiększamy zakres i poziom usług poprzez rozbudowę oferty w ramach już

*Jedyna
taka Spółka
w mieście!*

realizowanych projektów, zakup sprzętów i urządzeń usprawniających pracę. W kolejnych latach zwiększać będziemy ilości i zakres usług świadczonych przede wszystkim dla Gminy Miasto Zgierz, nie wykluczamy rozszerzenia działalności.


PREZES ZARZĄDU
Monika Homka-Grabowska

Załączniki:

1. Wysokość przychodów DMZK w latach 2021-2025*.
2. Wysokość przychodów DTM/CK - TM w latach 2021-2025*.
3. Wysokość przychodów DTM/CK - CK w latach 2021-2025*.
4. Wysokość przychodów/dopłat DUK w latach 2021-2025*.

Wysokość przychodów DMZK 2021-2025* /w zł/

	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%	2025*	%
Przychody netto z tytułu najmu i dzierżawy	156 346,93	45,60	172 038,87	39,53	209 082,20	39,44	233 344,07	39,15	208 522,58	35,39
Przychody z tytułu sprzedaży biletów wstępu i karnetów	19 613,69	5,72	24 593,85	5,65	27 840,19	5,25	26 653,40	4,47	23 693,90	4,02
Przychody netto z tytułu prowadzenia lekcji nauki pływania oraz wynajmu basenu grupom zorganizowanym.	129 835,28	37,90	200 495,43	46,07	235 752,58	44,47	270 792,68	45,43	304 456,84	51,68
Przychody netto z ciepła.	36 967,12	10,78	38 096,80	8,75	57 478,96	10,94	65 234,52	10,95	52 485,00	8,91
Razem	342 963,02	100	435 224,95	100	530 153,93	100	596 024,67	100	589 158,32	100
Dopłaty**	618 832,36		678 350,68		731 806,48		782 886,15		858 721,82	

* Kwoty za 2025 rok są kwotami szacunkowymi.

** Dopłaty - w ramach zawartego porozumienia realizacja zadania własnego Miasta przez Dział Miejski Zakład Kąpielowy rozliczana jest dopłatami po uwzględnieniu przychodów i kosztów wynikających z ich realizacji.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Elżbieta Waderkiewicz

PREZES ZARZĄDU

Monika Hoffmann-Grabowska

Miejskie Przedsiębiorstwo
Gospodarki Komunalnej
Spółka z o.o.
95-100 Żgierz, ul. Łęczycka 24
REGON 471001256 NIP 732-000-06-20

Załącznik nr 2
do Informacji Zarządu MP GK Sp.z o.o.
z dnia 12 marca 2026 r.

Wysokość przychodów DTM/CK - TM 2021-2025* /w zł/

PRZYCHODY	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%	2025*	%
Przychody /inkaso/ z tytułu sprzedaży biletów opłaty targowej	0,00	0	34 361,10	7,38	30 061,15	5,47	33 692,69	5,85	37 461,78	5,81
Przychody z tytułu opłaty eksploatacyjnej	141 374,47	29,74	120 464,63	25,89	145 256,50	26,42	161 200,84	27,97	173 052,37	26,84
Przychody z tytułu opłaty rezerwacyjnej	160 734,76	33,81	151 614,65	32,58	172 858,92	31,44	187 618,03	32,55	211 559,56	32,81
Przychody z najmu	173 308,14	36,45	158 883,55	34,15	196 441,43	35,72	192 986,43	33,48	222 429,00	34,49
Inne np. Makulatura, złom					5 238,45	0,95	857,00	0,15	311,00	0,05
Razem	475 417,37	100	465 323,93	100	549 856,45	100	576 354,99	100	644 813,71	100

* Kwoty za 2025 rok są kwotami szacunkowymi.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Elżbieta Wiaderkiewicz

PREZES ZARZĄDU

Monika Hoffmann-Grabowska

Wysokość przychodów DTM/CK - CK 2021-2025* /w zł/

	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%	2025*	%
1. Sprzedaż miejsc grzebalnych/ przedłużenie opłat	354 805,00	-	427 369,11	-	305 405,14	-	272 020,22	-	377 324,84	
Powyższe kwoty w całości podlegają wpłacie do Urzędu Miasta Zgierza										
1. Prace wykonywane na terenie (firmy pogrzebowe i kamieniarskie)	134 610,78	20,95	258 067,20	33,70	189 242,77	26,56	164 677,68	22,10	188 095,51	24,17
2. Usługi pogrzebowe	507 831,26	79,05	507 716,44	66,30	523 177,85	73,44	580 363,08	77,90	590 166,67	75,83
Razem	642 442,04	100	765 783,64	100	712 420,62	100	745 040,76	100	778 262,18	100

* Kwoty za 2025 rok są kwotami szacunkowymi.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Elżbieta Waderkiewicz

PREZES ZARZĄDU

Monika H. Mann-Grabowska

Wysokość przychodów/dopłat DUK 2021-2025* /w zł/

	2021	2022	2023	2024	2025*
Przychody	527 787,36	149 323,80	183 948,21	144 751,78	489 413,81
Dopłaty**	1 466 925,46	1 779 879,86	2 129 916,96	2 527 568,75	2 371 712,45

* Kwoty za 2025 rok są kwotami szacunkowymi.

** Dopłaty - w- ramach zawartych porozumień rozliczane dopłatami prace wykonywane przez Dział Usług Komunalnych zlecane są w formie szczegółowych, miesięcznych harmonogramów. Podstawą rozliczania poszczególnych prac są protokoły odbioru, zgodnie z ustaloną standaryzacją i sposobem prowadzenia gospodarki komunalnej na terenie miasta Zgierza. Wartość wykonanych prac jest każdorazowo szacowana na podstawie aktualnych cen rynkowych, uchwał Zarządu spółki stanowiących szacunkową wartość rynkową prac wykonywanych przez Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w zakresie gospodarki komunalnej prowadzonej na terenie miasta Zgierza, z uwzględnieniem kosztów wynikających z ich realizacji.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Elżbieta Wiaderkiewicz

PREZES ZARZĄDU

Monika Hohmann-Grabowska